

# 龙江建设报

龙江建设 公众平台



微信扫一扫

2018 第 1 期 总第 385 期

LONGJIANG CONSTRUCTION NEWS

2018 年 1 月 24 日 星期三

黑龙江省新闻出版局 (NS) 66 号 (内部发行) 黑龙江省建设集团党委主办 电话: 0451-83163096 邮政编码: 150046 E-mail: HCGC01@QQ.COM 黑龙江省建设集团官网 http://www.hljhcg.com/

## 2017 怎么看

## ——建设集团及权属企业负责人访谈录

**编者按:**2017 年是建设集团扛起责任、迎接挑战的一年,是改革创新、多点突破的一年,是面对压力、业绩凸显的一年。全年实现营业收入 300 亿元,同比增长 15.6%;实现利税总额 17.2 亿元,同比增长 11.7%;利润总额 2.68 亿元,同比增长 5.1%。新签合同订单 515 亿元,同比增长 29.8%;存量合同订单 630 亿元,同比增长 26%。各权属企业坚持战略引领,强化战略意识,扎实推进传统板块优先发展、新兴板块引领创新、多元产业培育提升,企业经济质量不断提高,效益不断增长。坚持问题导向,解决公司治理、改革创新、转型升级、规范管理、人才队伍建设、企业文化建设等方面突出问题,确保补短板优运营实现突破。坚持改革创新,清除障碍、破除藩篱,以新思路、新举措打开一片发展的新天地。狠抓干部和人才队伍建设,“五湖四海,任人为

贤”的用人原则,“老实忠诚、实干担当、简单简洁、包容团结、开拓创新”的干部队伍建设理念,“能人吃位置、好人不吃亏”的用人导向,“有精神、在状态、善作为、敢担当”的用人标准已深入人心。强化企业文化建设,坚守建设集团文化立场,培育和形成上下统一、具有鲜明个性和时代特色的企业文化体系。狠抓党的建设,国企姓党的理念已经树牢,党建服务发展的质效全面彰显。经过一年的努力,建设集团的知名度和美誉度明显提升,话语权和影响力显著增强,大格局、高质量的新建设焕发勃勃生机,阔步向前。2017 年建设集团发展业绩来之不易,很值得我们认真总结回顾。本报记者分别与建设集团及权属企业的几位当事人进行了沟通交流,听一听他们对难忘的 2017 年怎么看,做何评价。

## 张起翔:大改革 大视野 大格局 企业转型发展再创佳绩



记者:董事长您好,2017 年是企业改革发展的关键年,不论是传统板块、新兴板块还是多元产业都取得令人欣喜的好成绩,首先,请您谈一下传统板块在 2017 年都取得哪些发展成果?

张起翔:2017 年,在省委、省政府和省国资委的正确领导下,集团发展活力显著增强、经营业绩持续向好、社会形象大幅提升,圆满完成了年度工作任务。目前,集团在中国承包商 80 强企业排名持续跃升,连续名列黑龙江百强企业前十强。龙江建工向行业产业链高端领域发力,连续 5 年实现新签合同额和主营业务收入双超百亿,连续 7 年入围国家建筑业竞争力百强企业,两项工程获全国建筑业绿色建造暨绿色施工示范工程;龙建股份战略目标清晰,持续开拓国内国际市场,年内新增合同订单 163.5 亿元,主营业务收入 100.8 亿元,首次实现“双百亿”目标,并成功完成非公开发行股票工作;龙安集团积极推进混合所有制改革,完成电梯厂改制改组,江西玉山、安徽灵璧、佳木斯火车站等 PPP 项目取得实质性突破;水利集团突出主业,巩固加强省内市场主体地位,拓展省外市场布局,年内新签合同额 47 亿元。全年,传统板块实现主营业务收入 280 亿元,占集团总收入的 93.3%。

记者:根据集团“两最四跨”战略目标的总体布局,新兴板块在集团发展中起到了引领创新的积极作用,请您介绍一下新兴板块在 2017 年都取得哪些突破?

张起翔:集团与拉萨城投共同出资组建拉萨建设,致力于打造西藏建设市场新平台,引领四大传统板块全面进入新市场,成立 15 个月累计签约合同额 130 亿元,实现营业收入 47.2 亿元,年内上缴净利润 2500 万元,为集团引领传统企业走出去,进入新区域、新市场作出了重要贡献;科创集团加快实施科技发展“1515”工程,推进黑龙江省建筑产业现代示范园区建设,完成三大主要厂房主体结构施工,持续打造“两站”“两心”,与清华、哈工大等高等院校建立投资合

作关系;九合建发挥上海“桥头堡”作用,完善公司治理结构,搭建完成融资租赁、商业保理、基金公司平台;三业一山湖项目连续热销、打响品牌,连续两年为维护集团资金安全、增加收入和利润、平衡集团规模与效益不协调等方面发挥了重要作用;上海一山湖取得浙江丽水项目开发权,实现项目投资新突破;龙创置业招贤纳士完善队伍,理清省内地产发展思路,千方百计推进盘活呆滞项目,乐安小区和“龙创·新世纪”等项目取得实质性进展。

记者:2017 年集团在多元产业培育方面有很多“大动作”,您能否具体介绍一下?

张起翔:2017 年,集团加强与嘉实龙昇金融资产管理有限公司合作,其在项目资金保障上给予集团大力支持;集团与九次方合作组建大数据产业发展公司,确立了大数据应用、智慧集中采购、智慧系统集成三项主营业务,积极参与智慧城市建设和与著名文化娱乐品牌里普利集团合作,主导建设大中华区首个吉尼斯乐园综合体项目;与以色列米超林集团合作,谋划推进 330 万平方米中以现代农业特色小镇建设。目前,集团正在积极谋划发展文旅、环保等产业,推动多元经济新增长,为可持续发展探索开辟了新途径。

记者:“没有法治保障,企业转方式调结构、提质增效升级就可能是一句空话。”请您结合集团发展,谈一下 2017 年,在依法依规治企方面,集团有哪些提升?

张起翔:集团党委坚持以法治的思维方式和抓规范,推进企业建设有序发展,强化依法依规管理。完善集团党委会、董事会、经理层等议事规则和 workflows,修订了民主评议、企务公开等 20 余项规章制度,制度体系建设逐步完善;加强集团总部建设,调整增加至 13 个职能部门和 2 个事业部,新增 24 名岗位人员,提高了总部工作效能;进一步优化企业法人治理结构,建立完善权责对等、运转协调、有效制衡的决策监督机制,促进了企业规范化运营管理。强化财务管理。积极完善信用体系建设,加强与 30 余家商业银行的紧密合作,取得综合授信超 400 亿元;优化融资结构,用低息贷款替换高息融资 12 亿元,节省融资成本 2460 万元;搭建以集团总部为顶点、权属企业为管理账户的资金池,取得 10 亿元法人透支信用额度,开辟了资金应急新通道。强化风险防控。集团相继出台《集团投资管理办法》《违规经营投资责任追究办法》,全面规范投资管理,对线索项目启动问责程序;加大法务工作力度,严格审核把关各类合同,对标的 12 亿元共 10 起法律纠纷案件进行跟踪应对,提高了企业依法维权能力;完善集团审计监

督体系,开展各类审计 60 余项,有效规范了企业经济行为。

记者:据了解,2017 年是集团改革创新持续发力的一年,请您介绍一下这方面的情况?

张起翔:党的十八大以来,在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下,国有经济得以不断发展壮大。党的十九大提出“增强改革创新本领,保持锐意进取的精神风貌,善于结合实际创造性推动工作”。集团党委坚持改革方向不动摇,持续推进企业改革向深层次发展,并切实向改革发展要成效。优化体制机制。坚持按市场配置优化资源,积极跟踪政府部门相关建设规划,着力改善提升 EPC、PPP 等总承包实施能力;龙安集团通过并购方式引入世恒、杭萧钢两家战略投资者,积极推进混改进程;积极推进中煤国际破产清算,进入法院受理立案阶段。强化人才队伍建设。以集团内部竞聘和市场化选聘相结合,内部选聘调整 76 人,面向政府、行业系统引进 19 人,公开招聘大学生 941 人,增强了企业活力;出台《集团机关薪酬分配办法》,实现全员绩效分享,充分发挥了薪酬的激励和约束作用。积极稳妥处置遗留问题。持续推进 21 个历史项目 32 亿元沉淀资金处理,筹措资金 6 亿元着力解决国贸大厦、乐安小区、海吉雅·乐都等历史遗留项目,取得重大进展。加大专项应收账款清理清收,收回应收款 13.8 亿元,清理各项挂账 10.2 亿元,有效提升了资金使用效率。

记者:2017 年,集团在改善民生、助力贫困地区脱贫攻坚、提升企业社会影响力上也取得了可喜成绩,请您介绍一下这方面的情况?

张起翔:建设集团作为省内大型现代企业集团,必须要承担应尽的社会责任,主动担当国有企业的使命,为全省经济社会发展做出重要贡献。在推进民生建设方面,健全完善发展成果共享机制,在岗员工年均收入达 6.6 万元,同比增长 20%,累计为员工补缴五险一金、补发工资 2.6 亿元。广泛开展“两节”送温暖、“金秋助学”、大病救助等活动,使困难员工得到关怀。在推进扶贫帮困方面,按照省委的总体部署,强力推进对国贫县海伦的帮扶工作,计划投入资金 2000 万元援助建设 48 处 1004 户幸福大院,目前已开工建设 10 处 196 户,有 56 户困难家庭入住新居;采取 PPP 模式操作海明公路等项目,帮扶海伦市基础设施建设和公益事业,得到了省委书记张庆伟和海伦市委市政府的充分肯定;积极参加抗灾救灾,龙建股份参与尚志珍珠山乡特大洪灾水毁桥梁抢修,得到了省领导和交通厅的高度评价。

记者:据了解,集团企业文化建设有了较大

突破,请您介绍一下,目前已采取哪些措施、取得哪些阶段性成果?

张起翔:在坚持文化兴企方面,着力构建公司主流文化统领、权属企业各具特色的企业文化体系,通过拓宽宣传渠道、丰富文体活动、弘扬企业主旋律等形式,扩大了企业文化凝聚力和品牌影响力。2017 年初,集团党委正式启动了文化体系构建工作,在充分调研、考察、准备的基础上,与北大纵横进行战略协作,对集团企业文化重新梳理、总结、提炼和提升。目前,初步形成了具有集团特色、个性鲜明、内涵丰富、符合企业实际的《企业文化大纲(讨论稿)》,标志着集团企业文化理念体系已基本形成,进入发挥文化驱动的新时期,标志着集团向“文化型企业”建设又迈进了一步。随着全集团更为统一、更高层次的文化体系的成熟,主流文化价值观的进一步明确,将促进业务板块文化协同推进,各业务板块及权属企业需严格遵循集团企业文化哲学思想及价值观所构建的文化体系,进行文化调整和创新,完善独具特色的企业文化。截至目前,企业文化战略的制定工作只是完成初始阶段的调研、问卷、会诊工作,大量的后续工作将在今后的几个月时间里深入进行。

记者:董事长,请您谈一下集团在坚持从严治党总遵循下,企业党建工作取得了哪些成果、采取了哪些举措?

张起翔:习总书记在全国国有企业党建工作会议上指出:坚持党的领导、加强党的建设,是我国国有企业的光荣传统,是国有企业的“根”和“魂”。伴随着党的十九大的胜利召开,坚定不移从从严治党的步伐更加稳健。集团党委始终坚持问题导向,盯住“关键少数”、重点敏感岗位,持续加强管党治党力度,将常委会“三重一大”议事决策前置,纳入各级企业章程;推前干部任前廉政谈话,强化违规违纪追责问责,给予党纪处分 7 人,终止 3 名问题干部的提拔任用;规范基层组织建设,出台党建标准化体系建设考核细则,从严落实支部建在项目上、“三会一课”和党员领导干部联系点制度,集团权属企业党委成员深入 132 个党建联系点 350 多次;组织“讲政治、正风纪、促落实”主题民主生活会,深入开展批评和自我批评;认真学习贯彻党的十九大精神,组织开展中心组理论研读、学习汇报、征文比赛等多种活动;坚持持之以恒正风肃纪,严格落实中央八项规定精神,持续开展反“四风”转作风,强化党委纪委“两个责任”和“一岗双责”,企业作风建设进一步改观。(记者 张强)

## 思客论坛

### 坚定不移把国企改革向纵深推进

国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础,是我们党执政兴国的重要支柱和依靠力量。在全面深化改革的大棋局中,国企改革是重中之重,是必须牵好的“牛鼻子”,以重点领域改革的“一子落”,带动企业棋局的“全盘活”。

目前,需要完成的改革很多是利益关联度高、牵涉面广的重大改革,也就是要动“奶酪”的改革,推进起来难度不小,必须按照统筹推进、重点突破的要求,坚定不移向前推进。随着《关于深化国有企业改革的指导意见》为引领、若干文件配套的“1+N”政策体系基本形成,国企改革不断迈出实质性步伐。从改革试点梯次展开到重组整合大力推进,从完善国有资产管理体系、转换企业经营机制,到国企改革不断加强……目前,中央企业子企业公司制改制面不断扩大,国企改革呈现全面推进、重点突破、亮点纷呈、成效显著的良好态势,进一步焕发了国企的生机与活力。

志不求易,事不避难。随着国企改革步入深水区,剩下的都是难啃的“硬骨头”,再加上复杂的国内外经济形势,决定了国企改革是一项复杂的系统工程,不可能一帆风顺,也不可能一蹴而就,等不得也急不得。改革关头勇者胜。近年来,我们以前所未有的力度全面深化改革,啃下了不少硬骨头,闯过了不少险滩。越是闯关夺隘的关键时刻,就越要鼓起迎难而上、激发改革创新的勇气,坚定不移把国企改革向纵深推进。实践是火热的熔炉,也是最好的课堂。在改革攻坚战中,一些国企改革闯敢试、真抓实干,为深化国企改革提供了鲜活样本和有益启示。

深化国企改革,就要以自我革命的精神,坚持社会主义市场经济改革方向,坚决破除体制机制障碍,让国企成为市场经济的弄潮儿。当前,深化国企改革,要以提高核心竞争力和资源配置效率为目标,加快形成有效制衡的公司法人治理结构、灵活高效的市场化经营机

制,把混合所有制改革作为国企改革的重要突破口。比如,在铁塔公司、中国中车、中国远洋海运等企业的改革重组中,管理体制、运营机制等方面发生了化学反应,塑造出一批有竞争力的独立市场主体。深化国企改革,就要以勇于创新的自觉,践行新发展理念,点燃创新驱动的新引擎。比如,在东南集团、中国海油、中国电子等企业,改革“组合拳”不断打出,在技术研发、业务管理和商业模式方面求新求变,实现了企业发展的新突破。国家电网、中国三峡集团等企业积极推动高端产品、优势产业“走出去”,成为推进国际产能合作、“一带一路”建设的生力军。

“求木之长者,必固其根本。”坚持党的领导、加强党的建设,是我国国有企业的光荣传统,是国有企业的“根”和“魂”,也是我国国有企业的独特优势。正如习近平总书记强调的,坚持党对国有企业的领导是重大政治原则,必须一以贯之;建立现代企业制度是国有企业

改革的方向,也必须一以贯之。在中国中车等企业,党建工作实现全覆盖,党的活动与日常管理有机融合,党组织和党员作用充分发挥,净化了企业内部生态,催生了干事创业新动能。这些成功经验告诉我们,加强党对国有企业的领导,实现党的建设与改革发展同频共振,才能为做强做优做大国有企业筑牢根基、厚植优势。

改革从无疑途,发展任重道远。把国企改革作为一项重大政治任务,既要明确重点任务,也要形成科学方法,才能当好改革的促进派和实干家。让我们在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下,增强信心、保持定力、埋头苦干,扎扎实实把国企改革各项部署落到实处、力求实效,奋力开创国企发展新局面,为决胜全面建成小康社会、实现“两个一百年”奋斗目标和中华民族伟大复兴提供有力支撑。(本文摘录自人民网)